

Dr Vlastimir Nikolić, red. prof.  
Mašinski fakultet u Nišu

## PROGRAM STRATEŠKOG RAZVOJA I PROGRAM RADA KANDIDATA ZA DEKANA MAŠINSKOG FAKULTETA U NIŠU ZA MANDATNI PERIOD 2009 – 2012

Misija Mašinskog fakulteta u Nišu, kao obrazovno-naučne ustanove, je da uz maksimalno i stalno inoviranje nastavnih sadržaja, primenu savremenih metoda i tehnika edukacije i kroz istraživački proces, obrazuje kvalitetne inženjere mašinstva, diplomirane inženjere mašinstva i doktore nauka u oblasti mašinskog inženjerstva, potrebnih za rad u privredi i industriji, na univerzitetima i naučnim organizacijama.

Obrazovanje na Mašinskom fakultetu obuhvata čitav spektar razvoja savremene tehnologije, uskladen sa evropskim trendovima, idealno postavljen za praktičnu profesiju, ali i kao osnova za delotvorne kreativne aktivnosti.

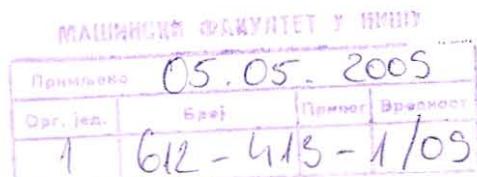
Uloga Mašinskog fakulteta je da osmisli, ispita i razvije inovacije u oblasti inženjerskih odnosno tehničkih nauka, kao i da kroz naučnu i tehničku podršku pomaže razvoj regiona i šire društvene zajednice. Unapređenje ekonomskog položaja i jačanje privrednog sistema zemalja u tranziciji, posebno u uslovima ovakve ekonomske krize, treba da se bazira na tehnološkom razvoju. Postizanje i održavanje visokog kvaliteta proizvoda i usluga zahteva neprekidno inoviranje postojećih pristupa rešavanju tih problema. Konkurentni proizvodi i usluge podrazumevaju visok kvalitet i minimalne troškove, što se postiže racionalizacijom utroška materijala, energije i ljudskog rada. Nauka i tehnolološki razvoj su bitan činilac razvoja privrede, kao i celokupnog društvenog i kulturnog razvoja. Ovo je prevashodno zasnovano na korišćenju domaćeg znanja, bržem transferu i korišćenju svetskih naučnih dostignuća, podsticanju razvoja naučnog podmlatka, razvijanju interesovanja talentovanih studenata (svih nivoa studija) za naučno-istraživački rad i uključivanje mlađih istraživača u domaće i međunarodne projekte.

Vizija Mašinskog fakulteta u Nišu je da se razvije u savremenu evropsku visokoškolsku instituciju, prepoznatljivu i priznatu po svojim naučnim i naučno-istraživačkim dostignućima i rezultatima svršenih studenata osnovnih i diplomskih akademskih studija, kao i studenata doktorskih studija u oblasti mašinske tehnike.

Namera je da Fakultet ospozobi lidera koji će voditi napredak industrije u regionu i celoj zemlji, mlade stručnjake sposobne da se uključe u saradnju sa univerzitetima u zemlji i svetu.

U svojstvu kandidata za dekana navodim osnovne aktivnosti na kojima će se angažovati moj tim i ja, za koje smatram da će bitno doprineti razvoju Fakulteta i obezbediti mu zauzimanje respektabilnog mesta na domaćem i evropskom tržištu znanja i polju nauke:

- povećanje interesovanja za sva tri nivoa studija mašinstva,
- kontinualno praćenje i unapređenje kvaliteta realizacije osnovnih, diplomskih i doktorskih studija, u skladu sa evropskim standardima kvaliteta,
- sistematska analiza uspeha studenata i preciziranje mera za unapređenje kvaliteta i efikasnosti studiranja, pri čemu će se kao jedan od parametara za proveru stanja kvaliteta studiranja koristiti rezultati studentske ankete,



- permanentan rad na popularizaciji fakulteta sa ciljem privlačenja što kvalitetnijih svršenih srednjoškolaca za studije na Fakultetu (izrada publikacija, CD prezentacija i WEB sadržaja; obilazak srednjih škola dva puta godišnje; reklamiranje Fakulteta u elektronskim i štampanim medijima),
- davanje posebne težine laboratorijskim vežbama i praktičnom radu studenata,
- pokušaj uvođenja paralelne nastave na engleskom jeziku i studija na daljinu, u cilju privlačenja stranih studenata,
- akreditacija i realizacija jednogodišnjih master studijskih programa za prekvalifikaciju svršenih visokoškolaca koji su nezadovoljni svojim poslom ili se nalaze na tržitu rada,
- pokušaj formiranja komercijalnih studijskih programa (prihvatljivih za samofinansirajuće studente) u kojima su zastupljeni soft skills predmeti,
- priprema za formiranje više studijskih programa na master studijama (umesto modula) i njihova akreditacija,
- pokušaj međunarodne akreditacije nekog od postojećih ili novoformiranih studijskih programa,
- razvoj programa permanentnog obrazovanja - obrazovanje inženjerske populacije između 25 i 64 godine života kroz različite specijalističke kurseve u različitim vremenskim trajanjima,
- podsticanje i pomaganje nastavnika i saradnika za usavršavanje u zemlji i inostranstvu i objavljivanje radova u časopisima sa SCI liste,
- izbor uvaženih stručnjaka sa svetskih univerziteta za gostujuće profesore,
- uspostavljanje dobre saradnje sa svim fakultetima našeg Univerziteta i odgovarajućim fakultetima drugih univerziteta u zemlji,
- proširivanje saradnje sa odgovarajućim fakultetima svetskih (posebno evropskih) univerziteta u cilju ostvarivanja mobilnosti studenata i nastavnika i realizacije zajedničkih projekata,
- intenzivnija saradnja sa privredom,
- formiranje kluba prijatelja Mašinskog fakulteta sa članovima iz privrede i njihovo aktivno učešće u aktivnostima Fakulteta,
- pomaganje svršenim studentima kod zapošljavanja,
- unapređenje unutrašnje organizacije rada na Fakultetu,
- maksimalna štednja, koliko god je moguća, bez ugrožavanja procesa obrazovanja i naučno-istraživačkog rada na Fakultetu,
- poboljšanje materijalnog položaja Fakulteta,
- povećanje primanja svih zaposlenih na Fakultetu iz sopstvenih prihoda,
- isplata stimulacija prema odgovarajućem pravilniku,
- povećanje uticaja katedri i šefova katedri na rad Fakulteta u svim segmentima,
- potpuno transparentan rad Fakulteta u svim oblastima, posebno u finansijama,
- transparentan prijem novih radnika,
- finalizacija izmene statuta u članu 160, koji se odnosi na tajnost podataka o zaradama, naknadama i drugim primanjima zaposlenih na Fakultetu,
- rešavanje problema racionalne raspodele prostora za laboratorije i kabinete, posebno onog koji se nalazi na šestom spratu,
- dalja investiciona ulaganja u zgradu (amfiteatri, učionice, laboratorije, kabineti, ... )
- poboljšanje informacionog sistema na Fakultetu,
- definisanje fiksnog termina za sednice veća (osim u izuzetnim situacijama); sednice veća moraju da budu kratke i efikasne,
- ukidanje kartica za evidenciju radnog vremena,
- stimulisanje izdavanja odgovarajućih udžbenika i publikacija uz obezbeđivanje finansijske potpore od strane Fakulteta,
- povećanje obima i vrsta usluga.

Naučno-istraživačka delatnost na Fakultetu biće usmerena ka:

- realizaciji naučno-istraživačkih projekata u oblasti osnovnih i primjenjenih istraživanja sa temama usklađenim sa opštim potrebama društva i razvojem novih tehnologija,
- aktiviranju svih naučnih potencijala na projektima resornog ministarstva i agresivniji nastupi prema međunarodnim fondovima nauke i obrazovanja za dobijanje novih projekata, pre svega: TEMPUS, bilateralni projekti, multilateralni projekti, projekti FP, projekti EUREKA ... ; deo zaduženja jednog od prodekana biće međunarodna saradnja i međunarodni projekti,
- realizaciji inovacionih projekata,
- radu na primjenjenim istraživačkim projektima, kojima se rešavaju potrebe industrije i zapošljavaju naši studenti,
- traženju sredstava za istraživačke aktivnosti od agencija, fondova i industrijskih partnera,
- razvoju novih proizvoda,
- uključivanju najboljih studenata viših godina studija u naučno-istraživački rad i obezbeđivanje uslova za njihovo trajno zadržavanje na Fakultetu,
- organizaciji međunarodnih i domaćih skupova i seminara sa aktivnim učešćem ljudi iz privrede,
- proveri kvaliteta istraživačkog procesa i povratni uticaj na taj proces radi njegovog stalnog unapređenja,
- jačanju starih i osnivanje novih naučno-istraživačkih laboratorija i inovacionih centara,
- završetku i puštanju u rad multifunkcijskog laboratorijskog prostora,
- transparentnom radu svih centara na fakultetu i toplane.

Savremeni fakultet zahteva i stalnu aktivnost u stvaranju savremenih uslova za njegov rad. Savremeni prostorni uslovi i savremena naučno-istraživačka oprema samo su neki od uslova uspešnog i kvalitetnog rada, kako u obrazovanju, tako i u svim ostalim oblastima rada Fakulteta. Zato se kao imperativ, bez obzira na dostignuti nivo, postavlja pitanje daljeg poboljšanja uslova za sveukupni rad. Stoga ćemo stalno raditi na stvaranju finansijskih preduslova, koji treba da prate postavljene ciljeve u ovoj oblasti, bez obzira na sve poznate poteškoće u kojima se nalazi naše društvo u ovom trenutku. Moj tim i ja ćemo raditi na stvaranju novih prostornih uslova za rad, koji su prilagođeni evropskim standardima radnog vremena, manjim i efikasnijim radnim grupama, formiranim oko inovacionih centara, projekata i studijskih programa (modula).

Dalja ulaganja u još snažniji razvoj Informacionog sistema su vrlo značajna, kako bi on bio ne samo snažna podrška postojećim i novim oblicima rada, već sve više i preduslov značajnijeg obuhvata svršenih studenata fakulteta kroz različite oblike inovacija i inkubacija.

Radi ostvarivanja postavljenih ciljeva, definisanih u okviru Misije i Vizije razvoja Fakulteta, učiniće se napor na daljem jačanju kadrovske baze Fakulteta, kako kroz dovođenje mladih kvalitetnih kadrova, tako i kroz permanentno poboljšavanje postojeće strukture, preko različitih oblika usavršavanja i školovanja u zemlji i inostranstvu, kroz rad na naučnim, strateškim, razvojnim i visokostručnim poslovima koji će se raditi u okviru projekata Ministarstva nauke, a posebno preko međunarodnih projekata.

Insistiraćemo na povećanju procenta učešća sopstvenih prihoda Fakulteta u odnosu na prihode dobijene od Ministarstva prosvete. Ovo bi, sa jedne strane, omogućilo nastavak započetih aktivnosti u jačanju materijalne baze Fakulteta, a sa druge strane i povećanje primanja radnika Fakulteta. Stoga, pored već prisutnih, i za naše uslove sasvim korektnih komponenti zarade (obrazovanje, projekti MNTR-a i međunarodni projekti) treba sve više, a kroz organizovaniji rad, povećavati učešće komponente zarade od sopstvenih prihoda Fakulteta, koja bi vremenom trebala da bude sve dominantnija. Naravno, ovo zahteva mnogo rada, znanja kao i stalnog istraživanja novih, efikasnijih i fleksibilnijih formi rada sadašnjih, kao i uvođenje novih organizacionih jedinica Fakulteta.

Međunarodna saradnja predstavlja jedan od osnovnih uslova rada i razvoja našeg Fakulteta, kako u obrazovnoj delatnosti na svim nivoima studija, tako i u delu naučno-istraživačkog rada. Više je nego značajno nastaviti sa dosadašnjim oblicima ove saradnje (samo agresivnije), bilo da je reč o pojedinačnoj, fakultetskoj ili univerzitetskoj saradnji, na kompatibilnim nastavnim programima saglasnim Bolonjskoj deklaraciji, međunarodnim naučno-istraživačkim projektima, razmeni studenata i nastavnika i saradnika.

Realizacija navedenih programskih zadataka traži angažovanje svih zaposlenih u nastavnom i naučnom procesu, kao i intenziviranje njihove saradnje sa privrednim i vanprivrednim institucijama, u cilju poboljšanja njihovog standarda. Moj tim i ja ćemo raditi na stvaranju uslova za te poslove i obezbeđivanju odgovarajućih licenci za Fakultet i pojedince.

Sa velikim zadovoljstvom ćemo prihvati sve kvalitetne predloge i sugestije, kao i ideje radnika koje budu prošle kroz odgovarajuće institucije Fakulteta, a koje imaju za cilj unapređenje rada Fakulteta i materijalnog statusa zaposlenih.

Radi ostvarivanja predloženog programa neophodna je puna mobilnost, maksimalno angažovanje i timski rad svih zaposlenih.

Smatramo da je obaveza Dekanata da jednom godišnje Nastavno-naučnom veću podnosi izveštaj o svome radu, kao i o zaradama, naknadama i drugim primanjima članova Dekanata. Članovi Dekanata ne bi trebalo da obavljaju bilo koje druge funkcije u toku mandata, izuzev onih koje su direktno vezane za proces obrazovanja i naučno-istraživački rad.

Posle obavljenih konsultacija za prodekte predlažem sledeće nastavnike:

1. dr Dragica Milenković, red. prof.
2. dr Gradimir Ilić, red. prof.
3. dr Dragan Milčić, vanr. prof.
4. dr Nenad T. Pavlović (Neci), vanr. prof.